

**ZARZĄDZANIE SZKOŁAMI  
I PLACÓWKAMI  
PUBLICZNYMI  
ORAZ NIEPUBLICZNYMI  
W ŚWIELE REFORMY  
SYSTEMU EDUKACJI**

Roman Lorens

# ZARZĄDZANIE SZKOŁAMI I PLACÓWKAMI PUBLICZNYMI ORAZ NIEPUBLICZNYMI W ŚWIETLE REFORMY SYSTEMU EDUKACJI

Roman Lorens

---

---

Zamów książkę w księgarni internetowej

**profinfo.pl**  
księgarnia internetowa

*Stan prawny na 30 kwietnia 2019 r.*

Wydawca serii  
*Elżbieta Piotrowska-Albin*

Wydawca  
*Izabella Małecka*

Redaktor prowadzący  
*Hanna Kolenkiewicz*

Opracowanie redakcyjne  
*Katarzyna Paterak-Kondek*

Projekt okładek serii  
*Wojtek Kwiecień-Janikowski, Przemek Dębowski*

Łamanie  
*Sławomir Sobczyk*

Ta książka jest wspólnym dziełem twórcy i wydawcy. Prosimy, byś przestrzegał przysługujących im praw. Książkę możesz udostępnić osobom bliskim lub osobiście znanym, ale nie publikuj jej w internecie. Jeśli cytujesz fragmenty, nie zmieniaj ich treści i koniecznie zaznacz, czyje to dzieło. A jeśli musisz skopiować część, rób to jedynie na użytek osobisty.

**prawolubni**

SZANUJMY PRAWO I WŁASNOŚĆ  
Więcej na [www.legalnakultura.pl](http://www.legalnakultura.pl)  
POLSKA IZBA KSIĄŻKI

© Copyright by  
Wolters Kluwer Polska Sp. z o.o., 2019

ISBN 978-83-8160-599-1

Dział Praw Autorskich  
01-208 Warszawa, ul. Przyokopowa 33  
tel. 22 535 82 19  
e-mail: [ksiazki@wolterskluwer.pl](mailto:ksiazki@wolterskluwer.pl)  
[www.wolterskluwer.pl](http://www.wolterskluwer.pl)  
księgarnia internetowa [www.profinfo.pl](http://www.profinfo.pl)

## SPIIS TREŚCI

<b>Wykaz skrótowców i skrótów .....</b>	<b>13</b>
<b>Rozdział 1</b>	
<b>Powierzenie i odwołanie ze stanowiska dyrektora szkoły i placówki .....</b>	<b>17</b>
1.1. Wymagania niezbędne do zajmowania stanowiska kierowniczego .....	18
1.2. Przebieg konkursu na stanowisko dyrektora .....	21
1.3. Konkurs na dyrektora szkoły i placówki publicznej .....	31
1.4. Braki w dokumentacji przedłożonej przez kandydata .....	32
1.5. Nawiązanie stosunku pracy z dyrektorem szkoły i placówki publicznej .....	36
1.5.1. Zatrudnianie dyrektora posiadającego kwalifikacje pedagogiczne (nauczyciela) .....	36
1.5.2. Zatrudnianie dyrektora nieposiadającego kwalifikacji pedagogicznych w placówce publicznej .....	42
1.5.3. Nawiązanie stosunku pracy z dyrektorem szkoły i placówki niepublicznej .....	45
1.5.4. Kwalifikacje dyrektorów przedszkola niepublicznego .....	47
1.5.5. Wynagrodzenie dyrektora placówki niepublicznej .....	48
1.6. Koncepcja funkcjonowania i rozwoju szkoły lub publicznej placówki na potrzeby konkursu .....	50
1.7. Odwołanie dyrektora, procedury odwołania lub rezygnacji .....	52

1.7.1. Powody i przesłanki odwołania dyrektora szkoły.....	52
1.7.2. Odwołanie dyrektora szkoły w „szczególnie uzasadnionych przypadkach” .....	55
1.7.3. Odwołanie dyrektora szkoły przebywającego na urlopie dla poratowania zdrowia .....	58
1.7.4. Odwołanie dyrektora szkoły na wniosek rady pedagogicznej i rady rodziców .....	59
1.7.5. Uprawnienia odwołanego dyrektora .....	61
1.8. Przekazanie szkoły .....	61

## Rozdział 2

### Zadania dyrektora szkoły i placówki publicznej

<b>i niepublicznej .....</b>	<b>73</b>
2.1. Zadania ogólne dyrektora .....	73
2.2. Dyrektor jako przewodniczący rady pedagogicznej .....	75
2.3. Współpraca dyrektora z innymi organami szkoły.....	82
2.3.1. Rada rodziców .....	82
2.3.2. Rada szkoły .....	90
2.3.3. Samorząd uczniowski .....	91
2.4. Zadania dyrektora związane z organizacją szkoły .....	95
2.4.1. Upoważnienia wydawane przez dyrektora .....	95
2.4.2. Upoważnienie dla głównego księgowego .....	98
2.4.3. Upoważnienie dla pracowników sekretariatu .....	98
2.4.4. Upoważnienie do dokonywania sprostowań błędów i oczywistych omyłek w dokumentacji przebiegu nauczania .....	100
2.4.5. Działalność dyrektora szkoły w ramach udzielonego pełnomocnictwa.....	103
2.4.6. Bezpieczeństwo i higiena w publicznych i niepublicznych szkołach i placówkach.....	105
2.4.7. Warunki i sposób organizowania nauki religii i etyki w szkołach.....	107
2.4.8. Zajęcia pozalekcyjne .....	114
2.4.9. Eksperyment pedagogiczny .....	119
2.4.10. Statut szkoły .....	122
2.4.11. Prowadzenie dokumentacji w różnych typach szkół	127
2.4.12. Zapobieganie cyberprzemocy w szkole.....	130

2.4.13. mLegitymacja szkolna .....	135
2.4.14. Nieobecność ucznia w szkole – regulacje statutowe czy zawarcie umowy cywilnoprawnej między rodzicem ucznia a szkołą, regulującej kwestie uczęszczania dziecka do szkoły .....	140
2.4.15. Zadania dyrektora związane z prowadzeniem nadzoru pedagogicznego .....	145
2.4.16. Relacja dyrektora z organem prowadzącym .....	151
2.4.17. Odpowiedzialność dyrektora za naruszenie dyscypliny finansów .....	155
2.4.18. Udostępnianie informacji przez dyrektorów .....	163

### **Rozdział 3**

#### **Zadania dyrektora związane z prowadzeniem polityki kadrowej, zatrudnianiem, zwalnianiem i motywowaniem**

<b>nauczycieli .....</b>	<b>180</b>
3.1. Kompetencje dyrektorów w zakresie zarządzania kadrami publicznej szkoły i przedszkola .....	180
3.2. Arkusz organizacji szkoły .....	182
3.2.1. Opiniowanie arkusza przez związki zawodowe i radę pedagogiczną .....	187
3.2.2. Arkusz organizacji informacją publiczną .....	189
3.2.3. Arkusz organizacji pracy szkoły a ochrona danych osobowych .....	190
3.2.4. Ustalanie przez organ prowadzący wytycznych dotyczących wewnętrznej organizacji pracy szkoły .....	191
3.3. Zatrudnianie i czas pracy nauczycieli .....	192
3.3.1. Warunki zatrudnienia nauczycieli .....	193
3.3.2. Zmiany w zakresie nawiązywania stosunków pracy z nauczycielami od 1.09.2018 r. ....	196
3.3.3. Umowa przedwstępna .....	197
3.3.4. Zmiany w zakresie czasu pracy nauczycieli (art. 42 i 42a k.n.) .....	197
3.3.5. Czas pracy nauczycieli posiadających orzeczenie o stopniu niepełnosprawności .....	198

3.4. Wynagradzanie i uprawnienia socjalne nauczycieli według nowych przepisów.....	199
3.4.1. Dodatek za wyróżniającą pracę.....	200
3.4.2. Likwidacja uprawnień socjalnych.....	202
3.4.3. Odpis na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych dla nauczycieli emerytów i rencistów.....	203
3.4.4. Zmiana w zakresie wynagradzania specjalistów.....	204
3.4.5. Ograniczenie możliwości przydzielania godzin ponadwymiarowych nauczycielom pełniącym funkcje kierownicze w szkole.....	205
3.4.6. Różne wymiary pensum.....	206
3.5. Zatrudnianie nauczycieli w szkole i placówkach niepublicznych.....	206
3.5.1. Warunki zatrudniania dyrektora i nauczycieli w szkołach i placówkach niepublicznych.....	206
3.5.2. Stosunek pracy w placówkach niepublicznych.....	207
3.5.3. Zatrudnianie nauczycieli od 1.09.2018 r. ....	210
3.5.4. Zawarcie umowy o pracę.....	213
3.6. Organ prowadzący a decyzje kadrowe dyrektora przedszkola i szkoły.....	214
3.6.1. Kompetencje dyrektora szkoły i przedszkola w zakresie zarządzania kadrami.....	214
3.6.2. Współpraca z organem prowadzącym.....	214
3.6.3. Niezgodne z prawem działania jednostek samorządu terytorialnego.....	216
3.6.4. Kierownik urzędu zwierzchnikiem służbowym dyrektora.....	219
3.6.5. Nauczyciel niewywiązujący się ze swoich obowiązków.....	220
3.7. Pensum nauczycieli od 1.09.2018 r. ....	227
3.7.1. Nowe zasady ustalania pensum łączonego.....	227
3.7.2. Ograniczenie godzin ponadwymiarowych nauczycieli pełniących funkcje kierownicze.....	229
3.7.3. Sposób rozliczania godzin rewalidacji indywidualnej.....	230

3.8. Urlop dla poratowania zdrowia.....	231
3.8.1. Zmiany w trybie udzielania urlopu dla poratowania zdrowia .....	231
3.8.2. Procedura udzielania urlopu dla poratowania zdrowia .....	233
3.8.3. Udzielanie urlopu dla poratowania zdrowia na leczenie uzdrowiskowe lub rehabilitację uzdrowiskową .....	234
3.8.4. Urlop dla poratowania zdrowia a rozwiązanie stosunku pracy.....	235
3.8.5. Podejmowanie działalności zarobkowej w czasie urlopu dla poratowania zdrowia .....	237
3.8.6. Skrócenie urlopu dla poratowania zdrowia przez nauczyciela .....	238
3.9. Urlopy wypoczynkowe nauczycieli.....	239
3.9.1. Urlop wypoczynkowy nauczyciela w placówce feryjnej .....	239
3.9.2. Urlop wypoczynkowy w placówce nieferyjnej .....	240
3.9.3. Przesunięcie terminu urlopu .....	244
3.9.4. Urlop na „żądanie” .....	245
3.9.5. Zmiany dotyczące uprawnień związanych z rodzicielstwem .....	246
3.10. Mobbing w placówce oświatowej.....	247
3.10.1. Mobbing w świetle przepisów prawa .....	247
3.10.2. Konsekwencje praktyk mobbingowych dla ofiary i placówki oświatowej .....	249
3.10.3. Formy obrony przed mobbingiem .....	250
3.10.4. Obowiązki szkoły jako pracodawcy w zakresie zwalczania zjawisk mobbingowych.....	253
3.10.5. Metody zapobiegania mobbingowi w placówce oświatowej .....	254
3.11. Wynagradzanie i uprawnienia socjalne nauczycieli w placówkach niepublicznych.....	256
3.11.1. Uprawnienia pracownicze nauczycieli placówek niepublicznych .....	256
3.11.2. Świadczenie urlopowe w placówkach niepublicznych .....	258



3.12. Utrata uprawnień do wykonywania zawodu i wydalenie z zawodu nauczycielskiego .....	258
3.12.1. Możliwość utraty uprawnień do wykonywania zawodu nauczyciela.....	259
3.12.2. Wydalenie z zawodu nauczycielskiego .....	260
3.12.3. Zasady uzyskiwania informacji z centralnego rejestru orzeczeń dyscyplinarnych .....	262
3.13. Ocena pracy nauczycieli .....	266
3.13.1. Szczegółowe kryteria oceny pracy nauczycieli .....	268
3.13.2. Formalny aspekt oceny pracy nauczyciela .....	270
3.13.3. Odwołanie od oceny pracy.....	271
3.13.4. Nowe terminy na dokonanie oceny pracy po raz pierwszy .....	272
3.14. Awans zawodowy nauczycieli.....	274
3.14.1. Nowa ścieżka awansu zawodowego .....	275
3.14.2. Okres stażu .....	276
3.14.3. Przepisy przejściowe.....	278
3.15. Kontrola zwolnień lekarskich nauczyciela przez dyrektora szkoły.....	280
3.15.1. Podstawowe zasady kontroli prawidłowości wykorzystywania zwolnień lekarskich od pracy .....	281
3.15.2. Obowiązek informowania o miejscu pobytu w czasie przebywania na zwolnieniu oraz nowe sposoby zawiadamiania o terminie badania w przypadku prowadzenia kontroli .....	285
3.15.3. Kontrola ZUS w świetle wyjaśnień UODO.....	286

## **Rozdział 4**

<b>Stanowisko dyrektora szkoły publicznej w świetle prawa .....</b>	<b>298</b>
4.1. Dodatek motywacyjny.....	299
4.2. Dodatek funkcyjny .....	301
4.3. Czas pracy .....	303
4.3.1. Tygodniowy wymiar pracy.....	303
4.3.2. Ewidencja czasu pracy dyrektora .....	305
4.3.3. Zastępstwa doraźne i godziny ponadwymiarowe dyrektora szkoły.....	307

4.3.4. Urlop wypoczynkowy dyrektora placówki nieferyjnej.....	308
4.3.5. Urlop wypoczynkowy dyrektora placówki feryjnej.....	310
4.3.6. Przesunięcie terminu urlopu .....	313
4.3.7. Zastępowanie nieobecnego dyrektora .....	314
4.4. Ocena pracy.....	317
4.4.1. Wszczęcie postępowania przy dokonywaniu oceny pracy dyrektora.....	317
4.4.2. Kryterium oceny.....	318
4.4.3. Ponowne ustalenie oceny pracy dyrektora szkoły.....	323
4.4.4. Współpraca organów przy dokonywaniu oceny pracy dyrektora.....	326
4.5. Awans zawodowy .....	327
4.5.1. Złożenie wniosku .....	327
4.5.2. Analiza formalna .....	330
4.5.3. Sprawozdanie dyrektora z ostatnich trzech lat pracy	335
4.6. Prowadzenie działalności gospodarczej, politycznej i publicznej .....	338
4.6.1. Możliwość prowadzenia działalności gospodarczej przez dyrektora szkoły .....	339
4.6.2. Prowadzenie działalności politycznej.....	342
4.6.3. Dyrektor przebywający na urlopie dla poratowania zdrowia a aktywność polityczna.....	344
4.7. Dyrektor placówki oświatowej jako funkcjonariusz publiczny.....	346
4.7.1. Dyrektor placówki oświatowej funkcjonariuszem publicznym.....	347
4.7.2. Odpowiedzialność majątkowa funkcjonariuszy publicznych .....	351
Załącznik nr 1. Podstawy prawne działań dyrektora.....	358
Załącznik nr 2. Kalendarz dyrektora na rok szkolny 2019/2020 ....	384



## WYKAZ SKRÓTOWCÓW I SKRÓTÓW

- BIP – Biuletyn Informacji Publicznej
- Dz.U. – Dziennik Ustaw
- Dz.Urz. MF – Dziennik Urzędowy Ministra Finansów
- GKO – Główna Komisja Orzekająca Ministerstwa Finansów
- JST – jednostka samorządu terytorialnego
- k.c. – ustawa z 23.04.1964 r. – Kodeks cywilny (Dz.U. z 2018 r. poz. 1025 ze zm.)
- k.k. – ustawa z 6.06.1997 r. – Kodeks karny (Dz.U. z 2018 r. poz. 1600 ze zm.)
- k.n. – ustawa z 26.01.1982 r. – Karta Nauczyciela (Dz.U. z 2018 r. poz. 967 ze zm.)
- k.p. – ustawa z 26.06.1974 r. – Kodeks pracy (Dz.U. z 2018 r. poz. 917 ze zm.)
- k.p.a. – ustawa z 14.06.1960 r. – Kodeks postępowania administracyjnego (Dz.U. z 2018 r. poz. 2096 ze zm.)
- MEN – Minister Edukacji Narodowej
- MENiS – Minister Edukacji Narodowej i Sportu
- NSA – Naczelny Sąd Administracyjny
- pr. ośw. – ustawa z 14.12.2016 r. – Prawo oświatowe (Dz.U. z 2018 r. poz. 996 ze zm.)
- p.w.p.o. – ustawa z 14.12.2016 r. – Przepisy wprowadzające ustawę – Prawo oświatowe (Dz.U. z 2017 r. poz. 60 ze zm.)
- r.a.z.n. – rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 26.07.2018 r. w sprawie uzyskiwania stopni awansu zawodowego przez nauczycieli (Dz.U. poz. 1574)

- r.d.s. – rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 26.04.2018 r. w sprawie świadectw, dyplomów państwowych i innych druków szkolnych (Dz.U. poz. 939 ze zm.)
- r.n.p. – rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 25.08.2017 r. w sprawie nadzoru pedagogicznego (Dz.U. poz. 1658).
- r.o.n.r. – rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej z 14.04.1992 r. w sprawie warunków i sposobu organizowania nauki religii w szkołach (Dz.U. Nr 36, poz. 155 ze zm.)
- r.o.p.n. – rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 29.05.2018 r. w sprawie szczegółowych kryteriów i trybu dokonywania oceny pracy nauczycieli, zakresu informacji zawartych w karcie oceny pracy, składu i sposobu powoływania zespołu oceniającego oraz trybu postępowania odwoławczego (Dz.U. poz. 1133 ze zm.)
- r.o.p.s. – rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 17.03.2017 r. w sprawie szczegółowej organizacji publicznych szkół i publicznych przedszkoli (Dz.U. poz. 649 ze zm.)
- r.o.r.s. – rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 11.08.2017 r. w sprawie organizacji roku szkolnego (Dz.U. poz. 1603 ze zm.)
- r.r.k.s.d. – rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 11.08.2017 r. w sprawie regulaminu konkursu na stanowisko dyrektora publicznego przedszkola, publicznej szkoły podstawowej, publicznej szkoły ponadpodstawowej lub publicznej placówki oraz trybu pracy komisji konkursowej (Dz.U. poz. 1587)
- r.w.s.d. – rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 11.08.2017 r. w sprawie wymagań, jakim powinna odpowiadać osoba zajmująca stanowisko dyrektora oraz inne stanowisko kierownicze w publicznym przedszkolu, publicznej szkole podstawowej, publicznej szkole ponadpodstawowej oraz publicznej placówce (Dz.U. poz. 1597)
- r.z.t.p. – rozporządzenie Prezesa Rady Ministrów z 20.06.2002 r. w sprawie „Zasad techniki prawodawczej” (Dz.U. z 2016 r. poz. 283)

- r.z.w.f. – rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 29.06.2017 r. w sprawie dopuszczalnych form realizacji obowiązkowych zajęć wychowania fizycznego (Dz.U. poz. 1322)
- SIP – społeczny inspektor pracy
- SN – Sąd Najwyższy
- u.d.i.p. – ustawa z 6.09.2001 r. o dostępie do informacji publicznej (Dz.U. z 2018 r. poz. 1330 ze zm.)
- u.f.p. – ustawa z 27.08.2009 r. o finansach publicznych (Dz.U. z 2017 r. poz. 2077 ze zm.)
- u.f.z.o. – ustawa z 27.10.2017 r. o finansowaniu zadań oświatowych (Dz.U. poz. 2203 ze zm.)
- u.j.p. – ustawa z 7.10.1999 r. o języku polskim (Dz.U. z 2018 r. poz. 931 ze zm.)
- u.o.m.f.p. – ustawa z 20.01.2011 r. o odpowiedzialności majątkowej funkcjonariuszy publicznych za rażące naruszenie prawa (Dz.U. z 2016 r. poz. 1169)
- u.o.n.d.f. – ustawa z 17.12.2004 r. o odpowiedzialności za naruszenie dyscypliny finansów publicznych (Dz.U. z 2018 r. poz. 1458 ze zm.)
- u.o.p.d.g. – ustawy z 21.08.1997 r. o ograniczeniu prowadzenia działalności gospodarczej przez osoby pełniące funkcje publiczne (Dz.U. z 2017 r. poz. 1393 ze zm.)
- u.r. – ustawa z 29.09.1994 r. o rachunkowości (Dz.U. z 2019 r. poz. 351 ze zm.)
- u.RDS – ustawa z 24.07.2015 r. o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego (Dz.U. z 2018 r. poz. 2232)
- u.r.z.s.n. – ustawa z 27.08.1997 r. o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych (Dz.U. z 2018 r. poz. 511 ze zm.)
- u.s.g. – ustawa z 8.03.1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2019 r. poz. 506)
- u.s.m. – ustawa z 5.06.1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2019 r. poz. 511)
- u.s.o. – ustawa z 7.09.1991 r. o systemie oświaty (Dz.U. z 2018 r. poz. 1457 ze zm.)

- u.ś.p.c.m. – ustawy z 25.06.1999 r. o świadczeniach pieniężnych z ubezpieczenia społecznego w razie choroby i macierzyństwa (Dz.U. z 2017 r. poz. 1368 ze zm.)
- ustawa lustracyjna – ustawa z 18.10.2006 r. o ujawnianiu informacji o dokumentach organów bezpieczeństwa państwa z lat 1944–1990 oraz treści tych dokumentów (Dz.U. z 2019 r. poz. 430 ze zm.)
- WSA – Wojewódzki Sąd Administracyjny
- ZFŚS – Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych

## Rozdział 1

# **POWIERZENIE I ODWOŁANIE ZE STANOWISKA DYREKTORA SZKOŁY I PLACÓWKI**

Ustawa z 14.12.2016 r. – Prawo oświatowe (Dz.U. z 2018 r. poz. 996 ze zm.) w art. 63 ust. 10 wprowadza zasadę konkursowego wyłaniania kandydatów na dyrektorów szkół i placówek. Oczywiście od tej zasady przewidziane są odstępstwa, niemniej jest to podstawowa forma, w jakiej odbywa się obsadzanie tego stanowiska.

Zgodnie z przepisami tej ustawy stanowisko dyrektora szkoły placówki oświatowej powierza organ prowadzący placówkę, a kandydata na to stanowisko wyłania się w drodze konkursu. Jeżeli do konkursu nie zgłosił się żaden kandydat albo w wyniku konkursu nie wyłoniono kandydata, organ prowadzący powierza to stanowisko kandydatowi ustalonemu w porozumieniu z organem sprawującym nadzór pedagogiczny po zasięgnięciu opinii rady szkoły lub placówki i rady pedagogicznej.

Szczegółowe kwestie dotyczące wymagań, jakie powinna spełniać osoba zajmująca stanowisko dyrektora, reguluje rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 11.08.2017 r. w sprawie wymagań, jakim powinna odpowiadać osoba zajmująca stanowisko dyrektora oraz inne stanowisko kierownicze w publicznym przedszkolu, publicznej szkole podstawowej, publicznej szkole ponadpodstawowej oraz publicznej placówce (Dz.U. poz. 1597).



Konkurs na stanowisko dyrektora publicznej szkoły lub placówki ogłasza organ prowadzący placówkę. Informuje on nie tylko o tym, jakiej jednostki oświatowej konkurs dotyczy, ale także o terminie i wymaganiach, jakie kandydat na dyrektora powinien spełniać, a także określa, jakie dokumenty, gdzie i w jakim terminie zobowiązany jest złożyć.

## 1.1. Wymagania niezbędne do zajmowania stanowiska kierowniczego

Zgodnie z przepisami przywołanego rozporządzenia stanowisko dyrektora publicznego przedszkola, publicznej szkoły i placówki może zajmować osoba niebędąca nauczycielem lub nauczyciel mianowany lub dyplomowany, który spełnia łącznie następujące wymagania (§ 1):

- 1) posiada wykształcenie wyższe i tytuł zawodowy magister, magister inżynier lub równorzędny, oraz przygotowanie pedagogiczne i kwalifikacje do zajmowania stanowiska nauczyciela w danym przedszkolu, szkole lub placówce;
- 2) ukończył studia wyższe lub studia podyplomowe, z zakresu zarządzania albo kurs kwalifikacyjny z zakresu zarządzania oświatą prowadzony zgodnie z przepisami w sprawie placówek doskonalenia nauczycieli;
- 3) posiada co najmniej pięcioletni staż pracy pedagogicznej na stanowisku nauczyciela lub pięcioletni staż pracy dydaktycznej na stanowisku nauczyciela akademickiego;
- 4) uzyskał:
  - a) co najmniej dobrą ocenę pracy w okresie ostatnich pięciu lat pracy lub
  - b) pozytywną ocenę dorobku zawodowego w okresie ostatniego roku albo
  - c) w przypadku nauczyciela akademickiego – pozytywną ocenę pracy w okresie ostatnich czterech lat pracy w szkole wyższej – przed przystąpieniem do konkursu na stanowisko dyrektora lub przed powierzeniem stanowiska dyrektora;

- 5) spełnia warunki zdrowotne niezbędne do wykonywania pracy na stanowisku kierowniczym;
- 6) ma pełną zdolność do czynności prawnych i korzysta z pełni praw publicznych;
- 7) nie był prawomocnie ukarany karą dyscyplinarną, o której mowa w art. 76 ust. 1 ustawy z 26.01.1982 r. – Karta Nauczyciela (Dz.U. z 2018 r. poz. 967 ze zm.), a w przypadku nauczyciela akademickiego – karą dyscyplinarną, o której mowa w art. 140 ust. 1 ustawy z 27.07.2005 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym (Dz.U. z 2016 r. poz. 1842 ze zm.), oraz nie toczy się przeciwko niemu postępowanie dyscyplinarne;
- 8) nie był skazany prawomocnym wyrokiem za umyślne przestępstwo lub umyślne przestępstwo skarbowe;
- 9) nie toczy się przeciwko niemu postępowanie o przestępstwo ścigane z oskarżenia publicznego;
- 10) nie był karany zakazem pełnienia funkcji związanych z dysponowaniem środkami publicznymi, o którym mowa w art. 31 ust. 1 pkt 4 ustawy z 17.12.2004 r. o odpowiedzialności za naruszenie dyscypliny finansów publicznych (Dz.U. z 2018 r. poz. 1458 ze zm.);
- 11) w przypadku cudzoziemca – posiada znajomość języka polskiego poświadczoną na zasadach określonych w ustawie z 7.10.1999 r. o języku polskim (Dz.U. z 2018 r. poz. 931 ze zm.).

Natomiast stanowisko dyrektora publicznego przedszkola, z wyjątkiem przedszkola specjalnego, oraz stanowisko dyrektora publicznej szkoły podstawowej, z wyjątkiem szkoły podstawowej specjalnej, może zajmować również nauczyciel mianowany lub dyplomowany, który:

- 1) posiada wykształcenie wyższe i tytuł zawodowy licencjat, inżynier lub równorzędny oraz przygotowanie pedagogiczne i kwalifikacje do zajmowania stanowiska nauczyciela w danym przedszkolu lub danej szkole podstawowej, oraz
- 2) spełnia wymagania określone w § 1 pkt 2–11 r.w.s.d.

Książka stanowi kompendium wiedzy pozwalającej dyrektorowi sprawnie kierować powierzoną mu placówką. Omówione w niej zagadnienia dotyczą:

- 1) powierzania stanowiska dyrektora, w tym m.in. niezbędnych wymagań, przebiegu konkursu, nawiązania stosunku pracy,
- 2) procedury odwołania dyrektora lub postępowania w przypadku rezygnacji,
- 3) stanowiska dyrektora szkoły publicznej w świetle przepisów prawa,
- 4) zadań dyrektora szkoły lub placówki publicznej i niepublicznej dotyczących organizacji pracy szkoły,
- 5) zadań dyrektora związanych z prowadzeniem polityki kadrowej, zatrudnianiem, zwalnianiem i motywowaniem nauczycieli.

Publikacja może stanowić praktyczną pomoc w codziennym zarządzaniu placówką oraz w realizacji obowiązków spoczywających na dyrektorze. Została wzbogacona o szczegółowy wykaz aktów prawnych regulujących działalność szkół i placówek oświatowych oraz kalendarium zadań w poszczególnych miesiącach roku.

Publikacja przeznaczona jest dla dyrektorów wszystkich typów szkół, pracowników nadzoru pedagogicznego, doradców metodycznych oraz pracowników jednostek samorządu terytorialnego.

**Roman Lorens** – konsultant ds. organizacji i zarządzania oświatą, lider i koordynator doskonalenia zawodowego nauczycieli i kadry kierowniczej szkół, ekspert Ministerstwa Edukacji Narodowej z zakresu realizacji podstawy programowej; były wieloletni dyrektor szkoły; doktorant Uniwersytetu im. Jana Kochanowskiego w Kielcach; autor licznych publikacji z zakresu zarządzania oświatą.



9 788381 605991 W01P01

**ZAMÓWIENIA:**

INFOLINIA 801 04 45 45, FAX 22 535 80 01  
ZAMOWIENIA@WOLTERSKLUWER.PL  
WWW.PROFINFO.PL

ISBN 978-83-8160-599-1



9 788381 605991

CENA 119 ZŁ (W TYM 5% VAT)